

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ПО ДКП «ЛУЦЬКТЕПЛО» ЗА 2024 РІК

Організаційна структура та опис діяльності підприємства

Державне комунальне підприємство «Луцьктепло» було створено згідно з рішенням виконавчого комітету міської ради м. Луцьк Волинської області від 19.05.1999 № 231 відповідно до Господарського кодексу України, Цивільного кодексу України, Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

Засновником та єдиним власником підприємства є Луцька міська рада.

Юридична адреса та місцезнаходження ДКП «Луцьктепло»: Україна, Волинська область, м. Луцьк, вул. Гулака-Артемовського, 20, 43004.

Основні види діяльності підприємства:

забезпечення тепловою енергією на опалення і підігрів води житлового фонду, комунально-побутових та інших об'єктів;

технічне забезпечення, функціонування й експлуатація котелень, теплових пунктів та теплових мереж, переданих у комунальну власність на баланс підприємства;

проведення поточних та капітальних ремонтів обладнання теплового господарства, які знаходяться на балансі підприємства;

видача технічних умов на теплопостачання об'єктів, на етапі їх проектування, і тих, що підлягають реконструкції або капітальному ремонту.

Пріоритетні завдання ДКП «Луцьктепло»

Забезпечення надійного та безперебійного теплопостачання споживачів шляхом: покращення технічного стану обладнання мереж теплопостачання, реконструкція й модернізація обладнання, якісне виконання поточних та капітальних ремонтів обладнання теплового господарства;

впровадження новітніх технологій і матеріалів при реконструкції мереж теплопостачання, розвиток існуючих та впровадження нових систем автоматизованого технологічного управління обладнання теплового господарства;

зниження витрат на використання паливно-енергетичних ресурсів, встановлення оптимальних режимів роботи комплексу технічних засобів і зниження рівня втрат теплової енергії в процесі її постачання;

оптимізація матеріально-технічного, кадрового забезпечення підприємства, розвиток автоматизованих систем управління і контролю за використанням ресурсів підприємства;

підвищення рівня обліку реалізованої споживачам теплової енергії і покращення показників її оплати, підвищення кількості укладених договорів, удосконалення ведення підприємством претензійно-позовної роботи, зниження обсягу заборгованості споживачів.

Загальна протяжність теплових мереж становить 131,046 км. Постачання теплової енергії до споживачів забезпечується 44 котельнями, 44 ЦТП та 352 ІТП.

Сумарна потужність котелень становить 674,311 Гкал/год.

На кінець 2024 року кількість котлів (енергоустановок) - 155 одиниць, з яких 50 або 32% з терміном експлуатації понад 20 років.

Станом на 01.01.2025 підприємство ДКП «Луцьктепло» надає послуги населенню:

з постачання теплової енергії – 54 711 абонентам у 747 житлових будинках;
з постачання гарячої води – 39 597 абонентам у 473 житлових будинках.

Юридичним особам:

теплову енергію – 1 323 споживачам;

гарячу воду – 395 споживачам.

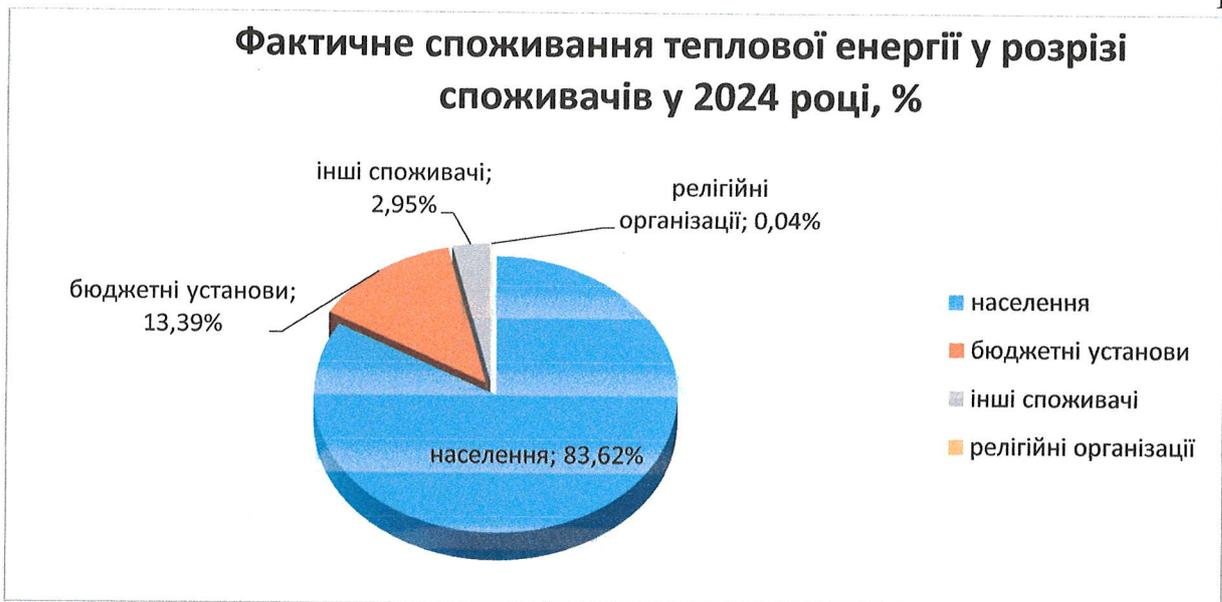
Загальна кількість житлових будинків, яку обслуговує ДКП «Луцьктепло» - 747. З них засобами обліку теплової енергії обладнані 722, що становить 96,65% усієї кількості та 99,54% загальної опалювальної площі.

Загальна опалювальна площа квартир з постачанням теплової енергії становить 2 608 383,21 м².

За 12 місяців 2024 року було заплановано реалізувати споживачам 458,781 тис. Гкал, однак фактично було відпущено 312,722 тис. Гкал теплової енергії, що на 146,059 тис. Гкал менше, зокрема, населенню – 261,479 тис. Гкал, бюджетним організаціям та установам – 41,872 тис. Гкал, іншим споживачам – 9,236 тис. Гкал, релігійним організаціям – 0,135 тис. Гкал.

Фактичне споживання теплової енергії у розрізі споживачів у 2024 році наведено на рисунку 1.

Рис. 1

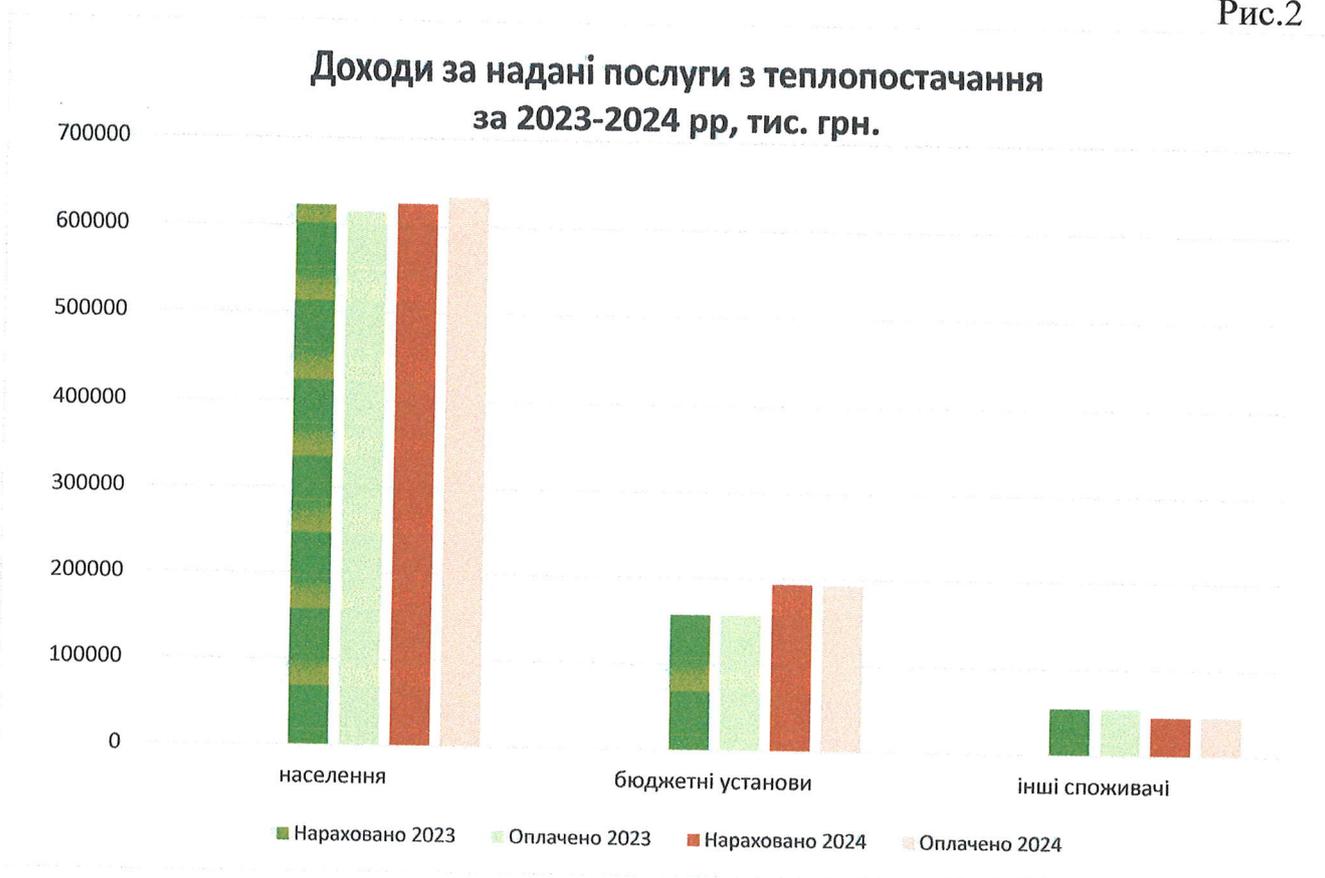


Для категорії споживачів «населення» протягом 2024 року діяли тарифи на теплову енергію, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води встановлені рішенням виконавчого комітету Луцької міської ради від 30.09.2021 № 775-1.

Протягом 2024 року діяли тарифи встановлені рішеннями виконавчого комітету Луцької міської ради від 13.09.2023 № 511-1, від 14.02.2024 № 58-1 та від 11.09.2024 № 477-1. Вони застосовувались для бюджетних установ, інших споживачів та релігійних організацій.

Фактичні нарахування та оплата послуг з тепlopостачання за 2023-2024 роки наведені на рисунку 2.

Рис.2



Стратегічні цілі ДКП «Луцьктепло» полягають у наступному:

Орієнтація на споживача

Споживачі оплачують за послуги, що надаються підприємством. Таким чином, вони мають отримувати якісні послуги. Діяльність підприємства спрямована на досягнення максимальної вигоди і задоволення споживачів.

Економічна ефективність

ДКП «Луцьктепло» намагається забезпечити найбільш продуктивне та ефективне використання ресурсів. Розроблені та вжиті кроки з метою використання якнайменшої кількості ресурсів та одночасного збереження вимог стандартів якості та сервісу.

Екологічна стійкість

ДКП «Луцьктепло» прагне до екологічної стійкості. Це означає, що всі наші співробітники прагнуть мінімізувати негативний вплив діяльності підприємства на навколишнє середовище. Усі відповідні закони та положення нормативно-правових актів України дотримуються.

Відкритість та підзвітність

ДКП «Луцьктепло» є відповідальною організацією у процесі прийняття рішень, планування та надання послуг, ефективно залучаючи зацікавлені сторони. Ми порівнюємо результати своєї діяльності з іншими подібними підприємствами, щоб усвідомлювати, які вдосконалення потрібно впровадити на підприємстві і якою є вартість таких впроваджень.

Прихильність, шанобливе ставлення

ДКП «Луцьктепло» прагне до рівноправного доступу до своїх послуг. Поважаємо та враховуємо різні потреби зацікавлених сторін.

Результати діяльності

Основним джерелом формування доходів підприємства є відпущена споживачам тепла енергія та надані послуги з постачання теплової енергії і гарячої води за відповідними тарифами.

Відповідно, від основних видів діяльності (постачання теплової енергії та постачання гарячої води) підприємство отримало збиток, який виник через Мораторій на застосування економічно обґрунтованих тарифів на послуги ДКП «Луцьктепло» для населення, які є вищими від тих, що діяли станом на 24.02.2022, відповідно до вимог Закону України «Про особливості регулювання на ринку природного газу та у сфері тепlopостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування».

Утворена різниця в тарифах станом на сьогодні не профінансована, і становить 230 117,091 тис. грн.

Поряд з тим, позитивно впливає фінансування з бюджету міста згідно з Програмою підтримки ДКП «Луцьктепло» на 2024-2028 роки.

Необхідність у дотаціях з місцевого бюджету викликана суттєвим зменшенням дохідної частини від реалізації послуг з тепlopостачання за тарифами, які діяли станом на 24.02.2022, і є на цей час збитковими. Так, рівень відшкодування фактичної собівартості діючими тарифами на теплову енергію за 2024 рік склав 79,9%. Встановлений Мораторій на застосування економічно-обґрунтованих тарифів на послуги з постачання теплової енергії та гарячої води протягом воєнного стану в країні та 6 місяців після його відміни, натомість, щоквартально передбачена компенсація утвореної різниці в тарифах з державного бюджету. Крім того, підприємство вимушено нести витрати, які не передбачені структурою тарифів. З метою забезпечення резервним живленням (електричною енергією) котелень, що є об'єктами критичної інфраструктури, підприємством здійснено встановлення та підключення дизельних електростанцій – генераторів (ДЕС). Поряд з тим, в рамках Проєкту енергетичної безпеки USAID, ДКП «Луцьктепло» встановило дві когенераційні установки електричною потужністю 528 кВт та 354 кВт відповідно.

Екологічні аспекти

Господарська діяльність ДКП «Луцьктепло» спрямована на впровадження енергозберігаючих заходів з метою зменшення споживання паливно-енергетичних ресурсів та оптимізації наслідкових екологічних аспектів діяльності.

Левову частку уваги в еколого-спрямованому векторі виробничих процесів приділяється зменшенню забруднення атмосферного повітря. Індивідуальна оптимізація безпосередньо виробничих процесів, застосування новітніх технічних та технологічних засобів, впровадження ефективної системи екологічного моніторингу та ретельна увага до емісії парникових газів на ДКП «Луцьктепло» є лише окремими кроками на шляху реалізації концепції сталого розвитку та еколого орієнтованої направленості виробництва. За рахунок проведення даних заходів, обсяг економії енергетичних ресурсів у 2024 році становить 490,71 т.у. палива, що сприяло зниженню викидів парникових газів, а саме діоксиду вуглецю на 1125 тонн.

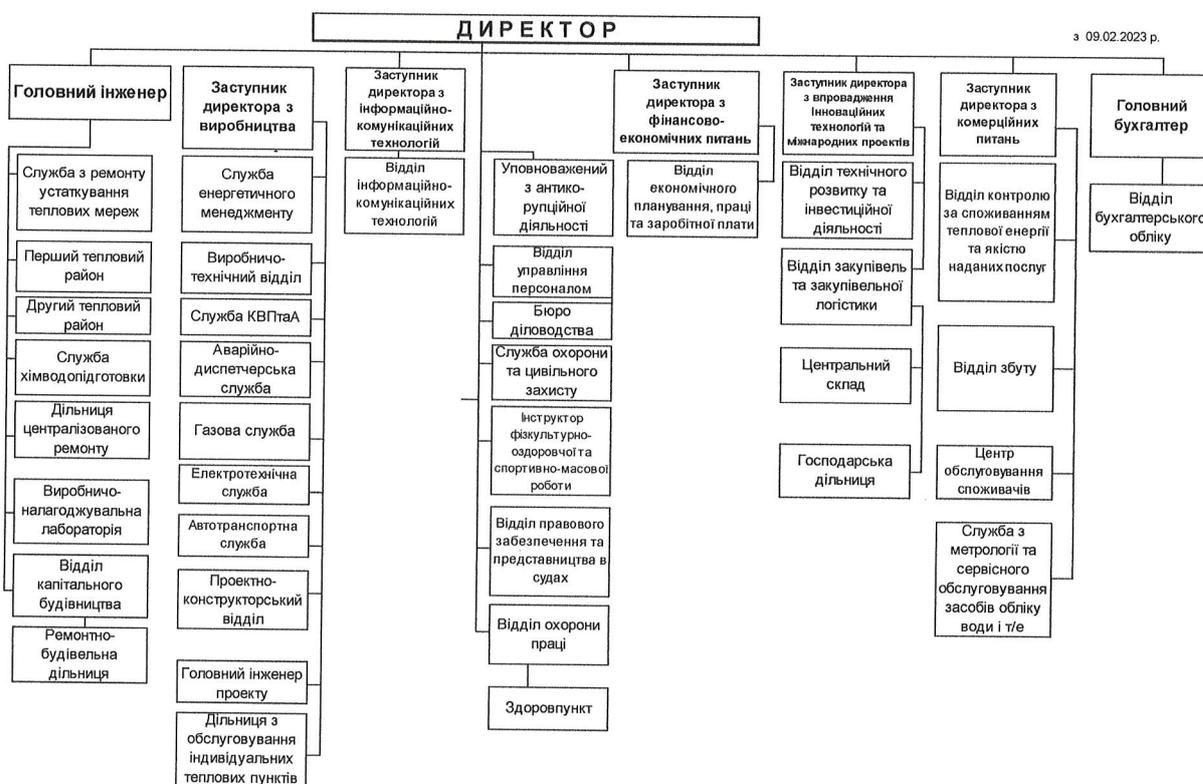
У процесі діяльності підприємства значна увага приділяється раціональному використанню паливно-енергетичних ресурсів. Використовуються управлінські, організаційні та технологічні методи зниження показників використання води та споживання енергії.

Організаційна структура

Керівництво підприємством здійснює директор, якого призначає Луцька міська рада, шляхом укладання з ним контракту.

Трудові договори із працівниками підприємства укладає директор, керуючись чинним законодавством України. Чинна організаційна структура ДКП «Луцьктепло» наведена нижче на рисунку 3.

Рис.3. Організаційна структура ДКП «Луцьктепло»



Кадрова політика

За останні роки на підприємстві спостерігається стійка тенденція до зменшення чисельності працівників (за винятком її зростання в 2017 році після прийому працівників, що обслуговують котельню на вул. Корсака Івана, 2). За останні 10 років чисельність персоналу підприємства знизилась на 17 %.

Зменшення чисельності відбулось за рахунок значного скорочення працівників, які були вивільнені в результаті автоматизації котелень і теплових пунктів та організаційної оптимізації, для більш раціонального використання персоналу.

Рис. 4. Динаміка зміни чисельності працівників ДКП «Луцьктепло» за 2015-2024 рр.



Сучасні методи теплопостачання, починаючи від розвитку інфраструктури до виставлення рахунків та збору платежів, передбачають застосування новітніх технологій. Що в свою чергу зумовлює зменшення чисельності працівників.

Станом на 31.12.2024 на підприємстві працює 33 % працівників пенсійного віку, незначна (в межах 1,9 %) частка молоді до 30 років, зокрема, випускників різних навчальних закладів.

Професії, затребувані на підприємстві, знаходяться в сферах, які потребують технічної чи напівтехнічної кваліфікації працівників. Робота такого характеру є малопривабливою для молоді, враховуючи конкуренцію з іншими галузями, де також залучені висококваліфіковані та професійні фахівці. Одночасно, підприємству доводиться конкурувати із більш привабливими можливостями пропозицій на ринку праці європейських країн.

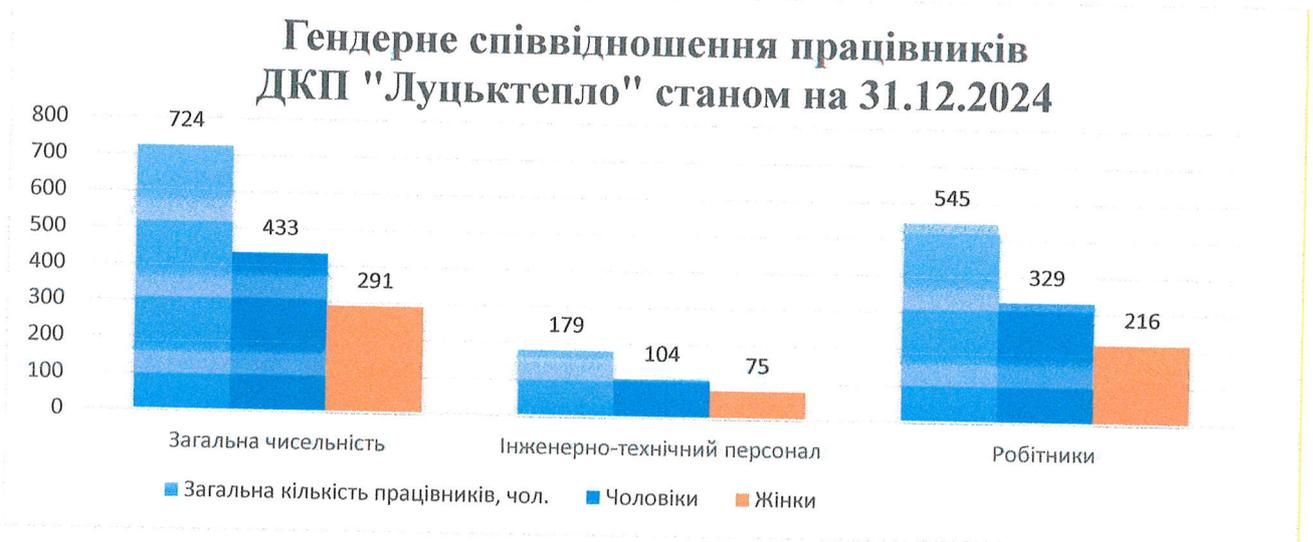
Рис. 5. Вікова структура працівників ДКП «Луцьктепло» станом на 31.12.2024.



В умовах воєнного стану кадрова політика підприємства трансформується і адаптується до умов сьогодення. Напрямами роботи відділу управління персоналу стає працевлаштування внутрішньо переміщених осіб, оформлення строкових трудових договорів з метою тимчасової заміни основних працівників, що призвані на військову службу, ведення військового обліку працівників.

За звітний період всі відносини між роботодавцем і працівниками, а також між працівниками підприємства будувалися на засадах гендерної рівності та недопущення будь-яких дискримінаційних дій.

Рис. 6. Гендерне співвідношення працівників ДКП «Луцьктепло» станом на 31.12.2024



Умови праці на підприємстві дозволяють жінкам та чоловікам здійснювати трудову діяльність на рівній основі. З боку працівників не надійшло жодної скарги про прояви будь-якої дискримінації, випадки сексуальних домагань також не були зафіксовані.

Охорона праці на підприємстві

Таблиця 1. Проведені підприємством основні заходи з охорони праці у 2024 році.

Перелік заходів	Кількість
Проведено вступний інструктаж з охорони праці	157
Проведено профілактичні огляди: психіатричний огляд, у тому числі на предмет вживання психоактивних речовин	256
профілактичний огляд (прекурсори)	111
медичний огляд	261
Проведено перевірку стану охорони праці в структурних підрозділах підприємства і видано приписи на усунення виявлених порушень	6
Перевірено готовність до роботи в зимовий період: котельні	41

теплові пункти	47
Проведено експертні обстеження, технічні діагностування з технічними опосвідченнями: котли економайзери	27 8
Проведено технічні огляди з технічними опосвідченнями: водопідігрівачі посудини, що працюють під тиском технологічні транспортні засоби вантажопідіймальні механізми	74 22 5 27
Проведено комісією підприємства перевірку знань з питань охорони праці та технічної експлуатації: робітники інженерно-технічні працівники	826 39

Метою впровадження управління охороною праці є, безпечні і нешкідливі умови праці для працівників на всіх виробничих процесах. При цьому, повинно забезпечуватись не тільки своєчасне усунення будь-яких порушень нормативних актів з охорони праці, але й попередження можливості їх виникнення.

Навчання, інструктажі і перевірка знань працівників з питань охорони праці здійснюється відповідно до НПАОП 0.00-4.12-05.

Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом

2 грудня 2022 року прийнята Антикорупційна програма ДКП «Луцьктепло» на 2023-2025 роки.

Загалом, документ є комплексом правил, стандартів і процедур щодо виявлення, протидії та запобігання корупції у діяльності підприємства.

Документ регламентує внутрішню діяльність, а також правовідносини із діловими партнерами, в тому числі органами державної влади та місцевого самоврядування.

У Програмі задекларовані антикорупційні заходи, зокрема, норми професійної етики, права та обов'язки засновника та працівників, розроблено процедури врегулювання конфлікту інтересів та захисту працівників, які повідомили інформацію про корупційне або пов'язане з корупцією правопорушення. Розроблено порядок ведення внутрішніх розслідувань та застосування заходів дисциплінарної відповідальності до працівників, які порушують положення Програми.

Здійснюється контроль щодо якісного добору і розстановки кадрів, за присвоєнням кваліфікаційних розрядів робітників та підвищенням категорій для інженерно-технічного персоналу.

З новоприйнятими працівниками підприємства проводиться роз'яснювальна та попереджувальна робота щодо антикорупційного законодавства, ознайомлення з Антикорупційною програмою ДКП «Луцьктепло» на 2023-2025 роки.

Розроблено та затверджено План заходів з питань запобігання корупції на 2025 рік.

Перспективи розвитку. Інвестиційні заходи

У таблиці 2 узагальнено інформацію про основні інвестиційні заходи ДКП «Луцьктепло» в рамках реалізації «Проекту модернізації системи централізованого тепlopостачання міста Луцька» (далі – Проект) на період 2018-2024 роки.

Загальна вартість компонентів, включених до Проекту на 2018-2024 роки, становить 14,4 млн євро. Обсяг *кредитних коштів* становить 10 млн євро, у т.ч. кредит ЄБРР – 7 млн євро та кредит ФЧТ – 3 млн євро.

Сума *грантових коштів*, яка виділяється Фондом Е5Р на реалізацію інвестиційних проектів, становить 4,4 млн євро. Це – безповоротна фінансова допомога.

Таблиця 2. Узагальнений перелік інвестиційних заходів Проекту на 2018-2024 роки.

Назва проекту	Стан реалізації заходу
Інвестиції в рамках реалізації проекту ЄБРР	
<p>Встановлення автоматичних з погодним регулюванням індивідуальних теплових пунктів у вузлах вводу житлових будинків і громадських споруд, у т.ч.:</p> <p>7 ІТП повної комплектації, незалежна схема підключення;</p> <p>247 ІТП неповної комплектації, залежна схема підключення.</p> <p>76 додаткових ІТП (за рахунок економії коштів передбачених Контрактом на встановлення ІТП).</p> <p>Додаткові роботи відповідно до Додаткової угоди:</p> <p>доставка та встановлення 20 додаткових ІТП (без дренажних насосів) постачання і встановлення системи управління та дистанційного контролю Libero Cloud для 330 ІТП раніше встановлених та 20 додаткових ІТП</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Виконано у 2022 році</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Виконано у 2023 році</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Виконано у 2024 році</p>
<p>Виведення із експлуатації підвальних котельних, у т.ч.:</p> <p>7 підвальних/ вбудованих котелень виводяться з експлуатації з перепідключенням абонентів до інших джерел енергії (котелень), з прокладанням нових ділянок тепломереж та реконструкцією існуючих теплових мереж із заміною сталевих трубопроводів на попередньо ізольовані загальною протяжністю 2,2 км у двох трубному вимірі</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Виконано у 2018 році</p>
<p>Заміна застарілих котлів, у т.ч.:</p> <p>Заміна 20 котлів НІСТУ загальною потужністю до 10 МВт на 12-х котельнях міста на сучасні жаротрубні котли;</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Виконано у 2018 - 2020 роках</p>
<p>Капітальний ремонт котелень, у т.ч.:</p> <p>Заміна пальників (модернізація 18 котлів шляхом заміни 32 пальникових</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Виконано у 2023 році</p>

<p>пристроїв з автоматизацією процесу горіння та безпеки, заміною вентиляторів, димососів);</p> <p>Додаткові роботи відповідно до Додаткової угоди №5 від 19.06.23, а саме заміна пальників (реконструкція 11 котлів шляхом заміни 35 пальникових пристроїв з автоматизацією процесу горіння та безпеки, заміною вентиляторів, димососів)</p> <p>Заміна насосного обладнання, в т.ч. заміна 17 мережевих, 10 рециркуляційних, 4 циркуляційних насосів з приладами частотного регулювання та 12 автоматичних підживлювальних станцій;</p> <p>Додаткові роботи відповідно до Додаткової угоди №4 від 19.03.23, а саме заміна насосного обладнання, в т.ч. заміна 14 мережевих, 4 рециркуляційних та 4 соляних насоси з приладами частотного регулювання</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Виконано у 2024 році</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Виконано у 2023 році</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Виконано у 2024 році</p>
<p>Заміна трубопроводів теплових мереж: заміна труб існуючих тепломереж на нові попередньо ізольовані труби загальною протяжністю 3,4 км (в двотрубному вимірі)</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Виконано в повному обсязі у 2018 році</p>
<p>Впровадження джерела енергії на альтернативному виді палива</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> Виконано в повному обсязі у 2019 році</p>

В рамках продовження співпраці з ЄБРР 07 червня 2024 року підприємством було укладено новий кредитний договір (операційний номер 54875) на загальну суму 14,7 млн євро. Джерелами фінансування є: кредит ЄБРР – 10,5 млн євро, грантові кошти від EU NIP (Європейської платформи сусідства ЄС) – 4,2 млн євро. Цей кредит передбачає інвестиції в заміну мереж централізованого теплопостачання, встановлення системи SCADA та роботи з постачання, встановлення та експлуатації теплових насосів.

Завдяки вже виконаним заходам та продовженню співпраці з міжнародними фінансовими організаціями, очікується щорічне скорочення/економія обсягів виробленої теплової енергії, спожитої електроенергії та спожитого природного газу, інша економія (скорочення експлуатаційних витрат на заробітну плату у зв'язку з переведенням котельних на автоматичний режим роботи і заміною застарілих котлів).

ДКП «Луцьктепло» було розроблено, затверджено та погоджено рішенням виконавчого комітету Луцької міської ради:

Інвестиційну програму на плановий період з 01.10.2023 по 30.09.2024 (в новій редакції) з річним обсягом фінансування 65 955,25 тис. грн (без ПДВ) в тому числі: 24 313,90 тис. грн (без ПДВ) – амортизаційні відрахування, 41 641,35 тис. грн (без ПДВ) – інші залучені кошти що не підлягають поверненню. У 2024 році інвестиційну програму виконано на 77,3 % (51 014,34 тис. грн).

Зокрема, здійснені наступні заходи:

Капітальний ремонт котельні на вул. Ковельській, 47а, вул. Кравчука, 11в, вул. Дубнівська, 15, вул. Мялковського Миколи, 10 в м. Луцьк (встановлення системи автоматизації та диспетчеризації);

Реконструкція інженерних мереж з встановленням когенераційної установки для потреб котельні на вул. Зоряній, 3а в м. Луцьку;

Капітальний ремонт котельні на вул. захисників України, 20б.

Капітальний ремонт електрообладнання котелень ДКП «Луцьктепло» (підключення ДЕС).

Встановлення станції вакуумної дегазації VA3B Galv на котельні на вул. Задворецькій, 13, вул. Загородній, 3а, вул. Ольги Княгині, 15б.

Встановлення насосних агрегатів для перекачування соляного розчину, лугів та кислот на котельнях ДКП «Луцьктепло».

Виготовлення проектно-кошторисної документації на «Реконструкцію котельні із влаштуванням твердопаливного котла та складу палива за адресою: вул. Загородня, 3а в м. Луцьк» та «Реконструкцію котельні за адресою: вул. Державності, 29в в м. Луцьку».

Встановлення автоматизації та диспетчеризації на 5 ЦТП.

Капітальний ремонт теплових мереж – 5 об'єктів.

Також, підприємством було розроблено, затверджено та погоджено Інвестиційну програму на плановий період з 01.10.2024 по 30.09.2025 на загальну суму 38 433,02 тис. грн (без ПДВ) у тому числі: 26 571,33 тис. грн (без ПДВ) – амортизаційні відрахування, 651,02 тис. грн (без ПДВ) – виробничі інвестиції з прибутку, 11 210,67 тис. грн (без ПДВ) – інші залучені кошти, які не підлягають поверненню (власні кошти). За період з жовтня по грудень було виконано заходів на 7425,45 тис. грн (без ПДВ) або 19% від загального обсягу фінансування.

Ризики підприємства

Підприємницький ризик – це імовірність виникнення збитків або недержання доходів порівняно з варіантом, що прогнозується невизначеністю очікуваних доходів.

Основні причини зниження очікуваних доходів і загроза сталому функціонуванню підприємства пов'язані із введенням воєнного стану в Україні Указом Президента України від 24 лютого 2022 року № 64.

Заборона застосовувати економічно обґрунтовані тарифи на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, які є вищими від тих, які діяли станом на 24.02.2022, відповідно до Закону України «Про особливості регулювання на ринку природного газу та у сфері тепlopостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» (рівень покриття фактичних витрат на теплову енергію середньозваженими тарифами за 2024 рік склав лише 79,9%).

Нефінансування з державного бюджету різниці в тарифах на постачання теплової енергії та гарячої води, яка узгоджена Комісією з питань узгодження заборгованості різниці в тарифах у 2021-2024 роках і становить 230 117,091 тис. грн. Це дуже негативно впливає на результати господарської діяльності підприємства.

Зниження платоспроможності споживачів послуг. Поряд з тим, у січні-грудні 2024 року між ДКП «Луцьктепло» та боржниками було укладено 317 договорів з реструктуризації існуючої заборгованості на суму 7 582,0 тис. грн.

Відповідно до вимог постанови КМУ від 19.07.2022 № 812 ДКП «Луцьктепло» відкрило рахунки в органах Держказначейства. Ризиковим

фактором є обов'язковий механізм розподілу коштів, що надходять на рахунки підприємства у пропорції 65% – на рахунок ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг» та 35% - на потреби підприємства.

Протягом року частка газової складової у витратах підприємства коливається від 18% (у літні місяці) до 60% (у зимові місяці).

Крім того, встановлена черговість платежів, які підприємство може здійснювати після розщеплення органами Державної казначейської служби України отриманих від споживачів коштів, позбавляє ДКП «Луцьктепло» можливості здійснювати розрахунки за електроенергію, альтернативні види палива, послуги з водопостачання, послугу з розподілу природного газу і електроенергії, оскільки вони будуть здійснюватися у 6 чергу. Платежі, пов'язані із виконанням заходів з підготовки до опалювального сезону взагалі будуть здійснені у 7 черзі. Критична нестача коштів призведе до стягнення штрафних санкцій постачальниками та ще більшої фінансової кризи.

Все більшу вагу набувають також кадрові ризики. Основними з яких, в умовах сьогодення, є дефіцит та відтік кваліфікованих спеціалістів. Причинами цього явища, в більшій мірі, є пандемія, війна, мобілізація. Як наслідок, підприємство отримує негативний вплив на стан кадрової функціональної складової економічної безпеки підприємства. Результатом дефіциту кадрів є збільшення вакантних посад, зростання середнього віку працівників підприємства, адже не відбувається заміщення молодими фахівцями.

Підприємство змушене працювати методом використання потенціалу старшого покоління та залучення тимчасових працівників.

Директор

Іван СКОРУПСЬКИЙ

Руслана Скробака
Юлія Мішук
Олександр Бабич
Віктор Мельник
Олег Філонюк
Сергій Марчук
Павло Милайчук
Віра Мельник
Неоніла Слюсар
Ігор Бабій
Микола Макарчук